



И.О. ректора Бугарович Д.О.

# УСПТУ

## Реализация программы развития 2026-2031

04 мая 2026 г.

# И.О. Ректора УлГТУ



## Бутарович Дмитрий Олегович

К.Т.Н., лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники 2022 г.

Родился в 1983 г. в г. Ульяновске



### Образование и опыт работы

**МГТУ им. Н.Э. Баумана**

«Автомобилестроение»  
инженер-конструктор, 2007 г. с отличием

**МГТУ им. Н.Э. Баумана**

доцент «Колесные машины» 2012- н.в.  
директор ИЦ «Лилгарт», 2019- н.в.

**МГУ им. М.В. Ломоносова**

МВА – Стратегическое управление развитием  
организаций, 2025

### Компетенции и сфера интересов

**автомобили**

электромобили, li-ионные батареи,  
электронные бортовые системы управления

**product planning**

разработка продукта, разработка требований к  
продукту, стратегии лидирования продукта

**системная инженерия**

разработка методических обучающих программ,  
инженерный МВА

ULSTU.RU

# Опыт работы ИЦ «Липгарт»

## Электробус ЛиАЗ-6274. 2016-2018

Проект 165 млн. руб. (П-218, Минобрнауки России)



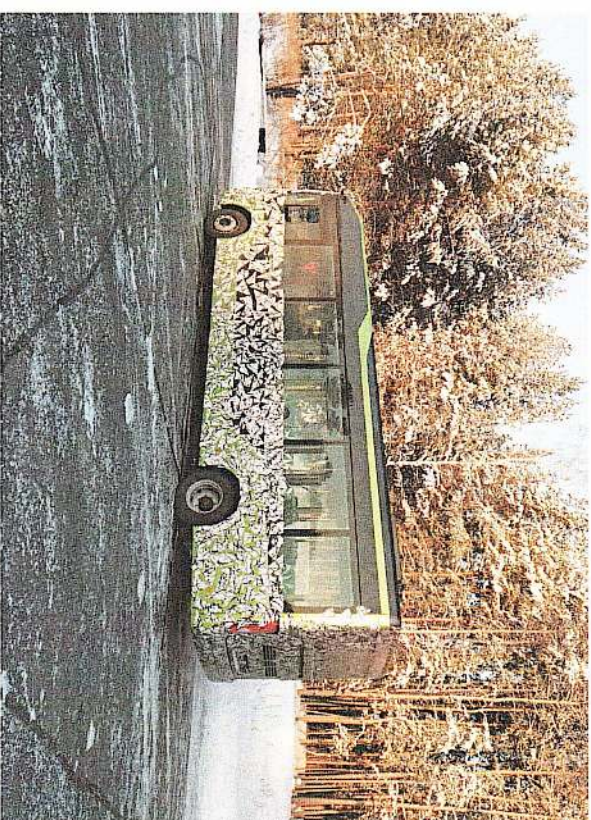
### Результаты:

- разработка ТЗ совместно ГУП Мосгортранс
- разработка продукта совместно с ООО «ОИЦ»
- комплект КД для серийного производства
- прототипы и комплектующие для их сборки
- передача компетенций
- запуск в Москве
- сопровождение в течение 2-х лет

**> 400 электробусов ЛиАЗ  
на маршрутах России**

# Опыт работы ИЦ «Липгарт»

## Автобус и электробус ПАЗ НГ. 2020-2021



### Результаты:

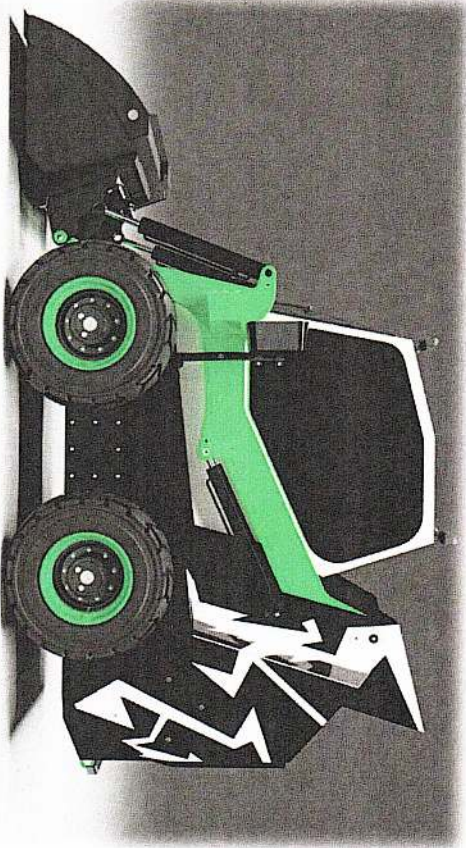
- комплект КД на установку электрооборудования
- комплект КД на электрожгуты и ЭБСУ
- ЭБСУ, ПО+алгоритмы
- сборка прототипов и испытаний

**> 100 автобусов ПАЗ  
на маршрутах России**

# Опыт работы ИЦ «Липгарт»



## Электрический минипогрузчик НАРД-Е. 2021-2024 (КТРВ)



### Результаты:

- комплект КД
- комплект ТД
- ЭБСУ, ПО+алгоритмы
- сборка прототипов и испытаний

> 10 погрузчиков в

производстве

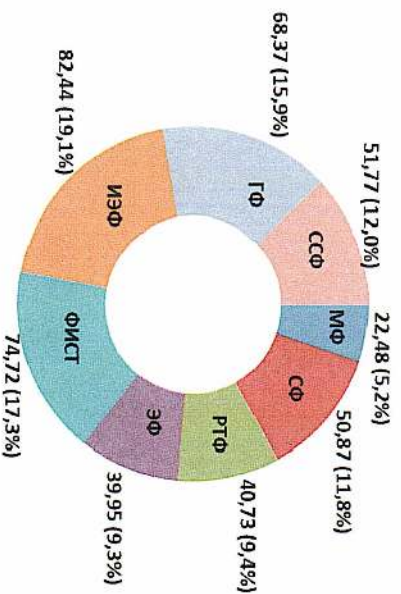
УЛГТУ СЕГОДНЯ

8 факультетов 1160 сотрудников

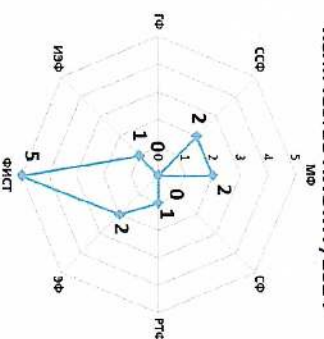
1115 Контрольные Цифры Приема



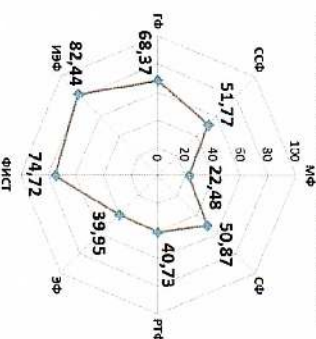
Количество ставок ППС, 2024



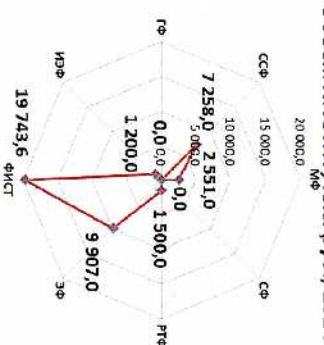
Количество НИОКТР, 2024



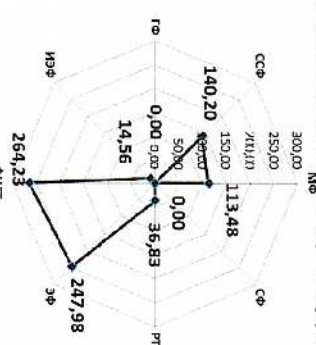
Количество ставок ППС, 2024



Объем НИОКТР, тыс. руб., 2024



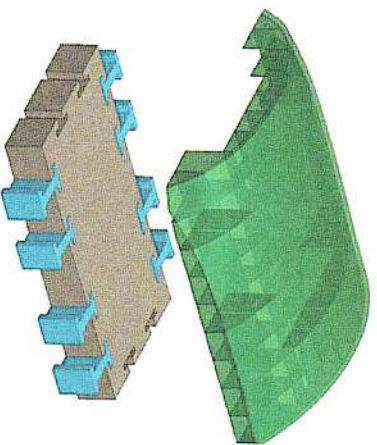
Объем НИОКТР на 1 ст., тыс. руб.



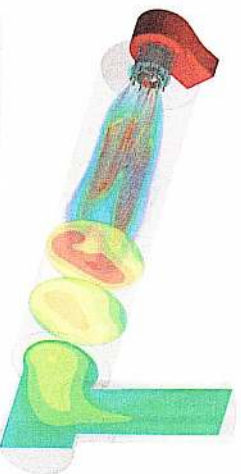
# УЛГТУ и проекты



## Роботизация ТС



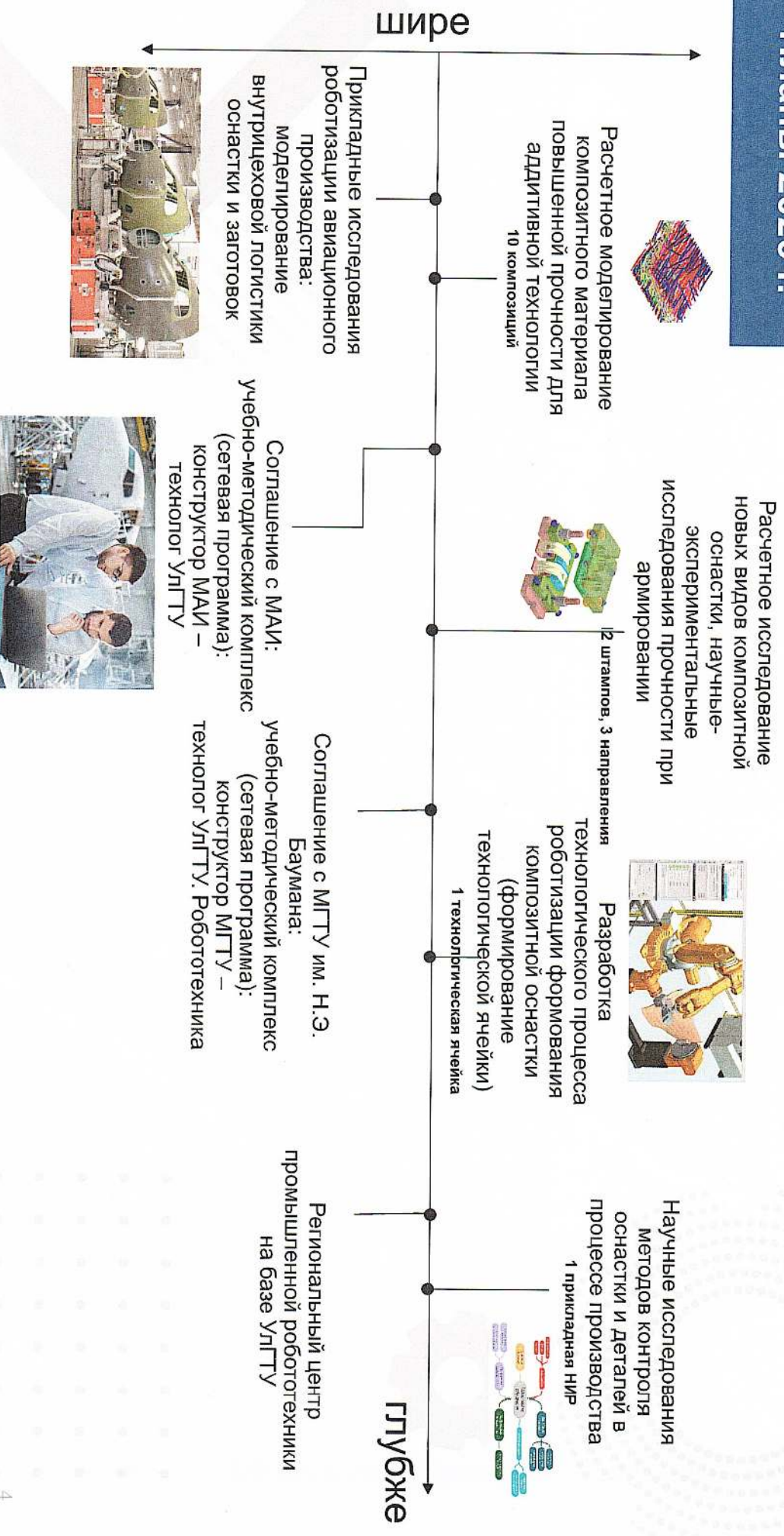
## Технологический инжиниринг производства самолетов



## Инжиниринг мультитопливных котлов

# приоритет 2030<sup>+</sup>

Планы 2026 г.



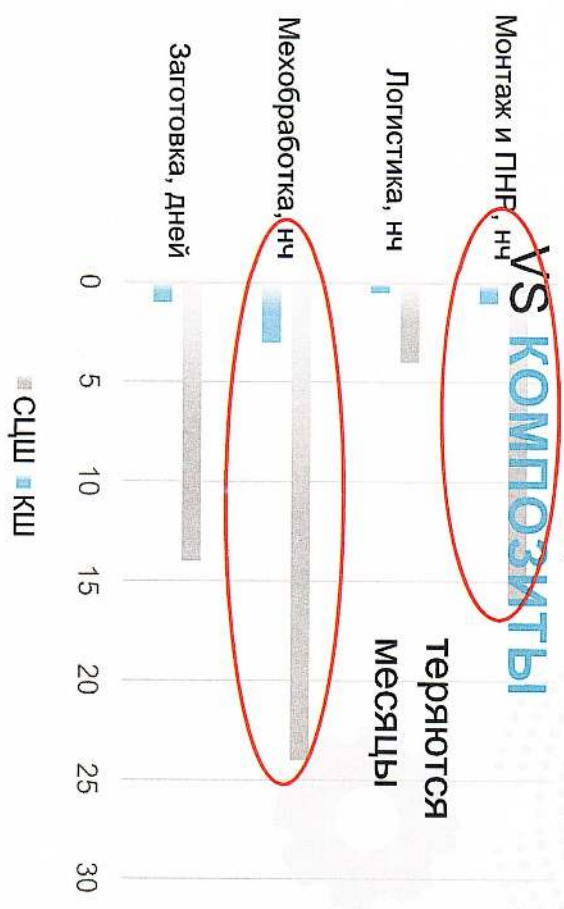
СТП «Технологический и конструкторский инжиниринг в авиастроении»



- Традиционная технология – свинцово-цинковые штампы
- Инновационная технология – композитные штампы с/без армирования

При производстве деталей фюзеляжа самолета > 700 габаритных СЦ штампов

СВИНЦОВО-ЦИНКОВЫЕ ШТАМПЫ



Требующийся ресурс: до 700 ударов/самолет  
 Стоимость заготовок: КШ - 25 000 руб. / СЦШ - 340 000 руб.  
 (Учтена только стоимость материала)

**СТП «Технологический и конструкторский инжиниринг в авиастроении»**

**Стратегические цели**

**для отрасли** – переход на новые технологии авиастроения, обеспечение темпа производства, конкурентность на внешних рынках, обеспечение технологического суверенитета  
**для университета** – конкурентное развитие отраслей Региона + «развитие» 4-х факультетов, задействованных в СТП

**Амбиция (ставка)**

УЛГТУ – отраслевой партнер разработки и интеграции технологий авиастроения на основе композиционных материалов, аддитивных технологий, промышленной роботизации и автоматизации

**Целевая модель**

УЛГТУ – федеральный инжиниринговый центр технологий авиастроения  
УЛГТУ – университет-разработчик  
УЛГТУ – генератор ценности в промышленности и в образовании

# СТП «Технологический и конструкторский инжиниринг в авиастроении»

## Метрики реализации СТП

### 1 НОЦ «Авиационный инжиниринг»

**20 чел.** оснащение лаборатории и формирование НТЗ через выполнение НИОКР по внедрению и расширению композитной оснастки

### 2 Лаборатория «Промышленная робототехника»

**20 чел.** оснащение лаборатории,

### 3 Прикладные исследования «Цеховая автоматизированная логистика»

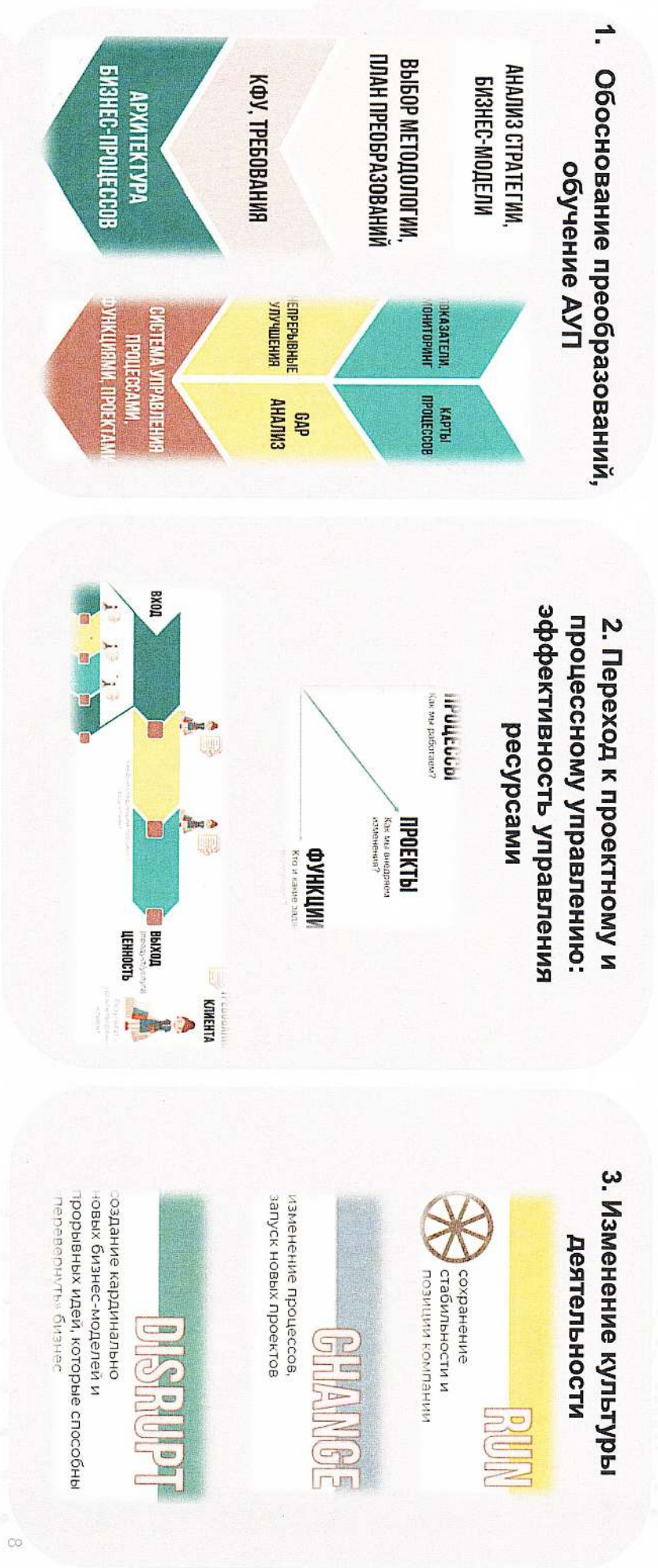
**2 исследования**  
испытания прототипов AGV-платформ

### 4 Сетевая программа УЛГТУ-МАИ «Технологическое проектирование высокоресурсных конструкций самолетов»

**1 образовательная программа 15 магистров** для увеличения научного кадрового ядра

# СТП «Технологический и конструкторский инжиниринг в авиастроении»

## Качественные преобразования Университета в ходе инвестиционной программы СТП



# Стратегические Цели

Университет – конкурентный равный участник на рынках с генерацией продуктовой ценности

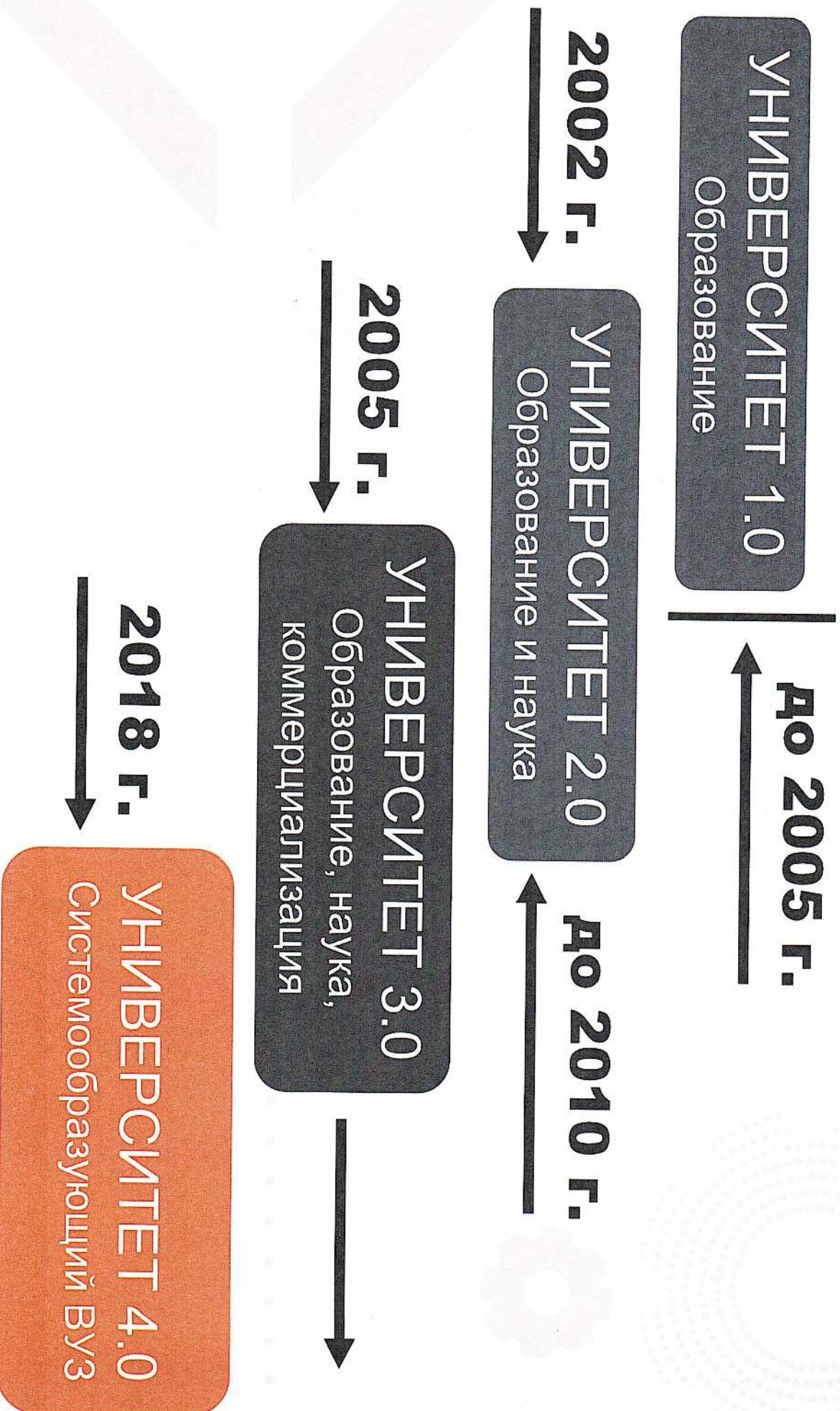
Университет – участник и лидер отраслевых цепочек развития и конкуренции страны на глобальных рынках

Университет конкурирует на рынках ресурсов (что используют) и капиталов (во что инвестируют) для развития страны



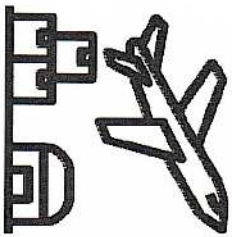


# Стратегия развития образования в РФ



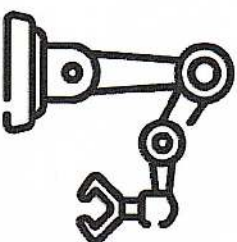


# ПРИОРИТЕТ 2030



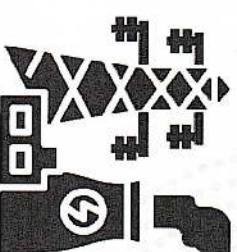
**АВИАТЕХ**  
+приборостроение

**Авиастар**  
**УКБП**  
**Промтех**  
**Аэрокомползит**



**РОБОТЕХ**

**Авиастар**  
**УКБП**  
**Промтех**  
**УМех3**  
**УСТ3**  
**IT-сектор**



**ЭНЕРГОТЕХ**

**Контактор**  
**Путьмаш**  
**IT-сектор**

**Минимум 8 компаний = НИОКР по 15 млн/год**

**\*5млн/год без конкурсов в компаниях**



## ПРИОРИТЕТ 2030

### ЗАДАЧА

Кластерное развитие-Авиатех, Роботех, Энерготех в УЛГТУ

### РЕЗУЛЬТАТ

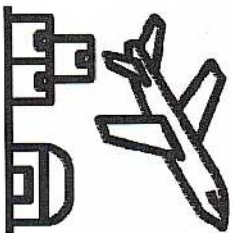
Договоры с ТЗ с Авиатехом и пониманием Авиатехом, что УЛГТУ партнер, а не «домик со студентами»

### Риск

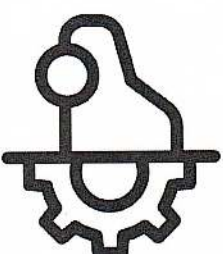
Региональное высшее техн образование «схлопнется» в течение 5 лет



**ПИШ**



**АВИАТЕХ**  
+приборостроение



**АВТОТЕХ**  
+приборостроение



**КОМПОНЕНТЫ**

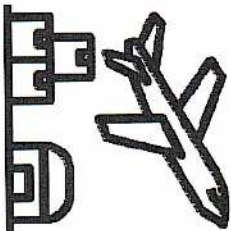
## **Потенциал**

Автоэлектроника, автоматические коробки передач, сенсорика, сидения, интерьерные решения



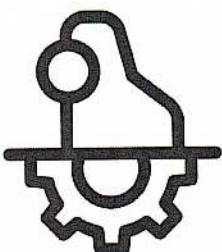
Ұлттық орталық  
технологиялық инновациялар

**ПИШ**



**АВИАТЕХ**

+приборостроение



**АВТОТЕХ**

+приборостроение

**ГРУППА ГАЗ  
SOLLERS**

**Дмитровград  
(Автоваз)  
IT-сектор**





## **Региональный центр промышленной робототехники**

### **РЕЗУЛЬТАТ**

Региональный центр компетенций

300 млн/3 года субсидия Минпромторга

300 млн вернуть в виде в/б за 5 лет

### **Участники**

Авиастар, Промтех, УКБГ, Мехзавод, Бизнес

# Цели и планы УЛГТУ

as is

1. Ядро деятельности-образовательная деятельность
2. Образовательная деятельность сама в себе
3. RnD как продукт не развит
4. Фрагментарные центры компетенций на кафедрах
5. Портрет Университета и портрет лидеров ЦК основан на поколённой связи.
6. Ряд предприятий в регионе входят в ВИК.

Ключевые идеи

1. БENCHMARKING промышленности региона: вызовы и задачи предприятия нашего региона. «Знать в лицо Заказчика». Минимум 50 компаний с > 100 человек.
2. Анализ кадрового капитала и компетенций в Университете для решения задач отрасли.
2. Разработка процессного менеджмента работы АУП
3. Партнерство для развития компетенций (ВУЗы, предприятия). Микро НИОКР с 50 компаниями
4. Анализ модели управления знаниями.
5. 3 СТП по Приоритету 2030

to be

2026 г. понятный портрет Университета и его компетенций для промышленности региона

2026 г. МикроНИОКР с промышленностью региона вовлечение в МикроНИОКР преподавателей и аспирантов. Формирование кафедральных и межкафедральных, дивизиональных Центров компетенций.

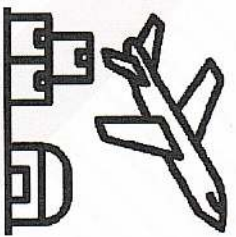
2026 г. новая модель управления Университетом: планирование продукта и лидерство в отрасли

2026 г. студенческий спорт как система развития процессов коммуникации, соревновательности, познания нового, семейного развития

Университет-лидер повестки инженерного развития

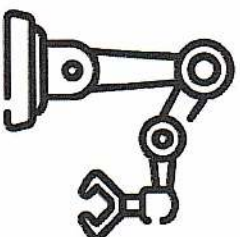


# Университет фронтит повестку развития

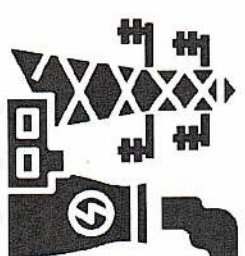


АВИАТЕХ

+проборостроение



РОБОТЕХ



ЭНЕРГОТЕХ