

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

«Утверждаю»

Первый проректор –  
проректор по учебной работе



Е.В. Суркова

« 26 » 10 2021 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ ПО  
СПЕЦИАЛЬНОСТИ ПРИ ПРИЕМЕ НА ОБУЧЕНИЕ ПО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММАМ МАГИСТРАТУРЫ ПО  
НАПРАВЛЕНИЮ 38.04.04 «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Ульяновск 2021

# **1. Программа вступительных испытаний по направлению «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Региональное и муниципальное управление»)**

Комплексный вступительный экзамен по направлению включает ключевые и практически значимые вопросы по дисциплинам общепрофессиональной и специальной подготовки, предусмотренным федеральным государственным образовательным стандартом.

Программа вступительного экзамена включает модули следующих учебных дисциплин:

## **Государственное регулирование экономики**

Экономическая система как объект государственного регулирования. Методы государственного регулирования. Бюджетно-налоговая политика. Денежно-кредитная политика. Структурная политика. Антимонопольная политика. Инвестиционная политика. Инновационная политика. Демографическая политика и регулирование трудовых ресурсов. Государственное регулирование природопользования и охраны окружающей среды. Регулирование государственного сектора экономики и территории. Регулирование реального сектора экономики и социальной сферы. Регулирование внешнего сектора экономики и валютная политика.

## **Основы государственного и муниципального управления**

Сущность и содержание государственного управления. Государство как субъект управления общественными процессами. Механизм государственного управления. Структура органов государственного управления. Институт президентства в Российской Федерации. Законодательные органы РФ. Структура федеральных органов исполнительной власти. Региональные органы государственного управления. Взаимодействие органов государственной власти различных уровней. Формирование государственной политики. Сущность местного самоуправления. Основные теории местного самоуправления. Государственное управление сферами общественной жизнедеятельности. Территориальная организация местного самоуправления.

## **Государственная и муниципальная служба**

Теоретико-методологические основы государственной и муниципальной службы. Основные характеристики государственной и муниципальной службы. Организационно-правовое строение государственной и муниципальной службы. Государственная и муниципальная служба как профессиональная деятельность. Отечественный исторический и зарубежный опыт организации и реформирования государственной и муниципальной службы.

## **Принятие и исполнение государственных решений**

Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений. Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих государственных решений. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска. Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих государственных решений. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений.

## **Менеджмент**

Сущность менеджмента и содержание понятия «менеджмент». Организации, менеджеры и успешное управление. Внутренняя среда организации. Внешняя среда в бизнесе. Коммуникации: понятие, элементы, процесс, барьеры коммуникаций. Принятие решений: понятие, виды, подходы к принятию решений. Модели и методы принятия решений. Организация взаимодействия и полномочия. Построение организаций и организационные структуры. Мотивация: сущность и основные теории мотивации. Контроль как функция управления. Групповая динамика: понятие формальных и

неформальных групп, их характеристики. Руководство: власть и личное влияние. Лидерство: стиль, ситуация и эффективность. Управление конфликтами, изменениями и стрессами. Управление трудовыми ресурсами.

### **Государственные и муниципальные финансы**

Содержание государственных и муниципальных финансов. Функции государственных и муниципальных расходов. Муниципальные финансы как самостоятельное звено в финансовой структуре страны. Основные направления финансовой политики. Государственное регулирование финансов. Принципы построения бюджетной системы. Бюджетная классификация. Доходы бюджетов: федерального, субъектов РФ, органов местного самоуправления. Расходы бюджетов: капитальные и текущие.

### **Маркетинг территорий**

Основы маркетинга территорий. Маркетинговые стратегии территорий. Внедрение территориального маркетинга. Конкурентоспособность территории. Инструменты и механизмы маркетинга территорий. Маркетинговый подход к управлению продвижением территорий.

### **Стратегическое развитие территорий**

Территориальный менеджмент: стратегический и тактический подходы. Оценка потенциала развития территории. Стратегическое развитие региона. Формирование механизма стратегического управления муниципальным развитием. Стратегический подход к муниципальному управлению. Управление социально-экономическим развитием территории.

### **Управление социально-экономическими процессами в регионе**

Региональная экономическая политика: сущность и основные составляющие. Региональное управление объектами и отношениями собственности. Экономический потенциал региона и его оценка. Особенности развития промышленности региона. Особенности развития аграрно-промышленного комплекса региона. Планирование и прогнозирование социально-экономического развития региона (области, района, города). Социально-экономический мониторинг регионального развития.

### **Оценка эффективности деятельности органов государственной власти**

Теоретико-методологические подходы к определению эффективности деятельности органов государственной власти. Интегральные показатели оценки эффективности государственного управления. Концептуальные модели эффективности деятельности органов государственной власти. Показатели эффективности и результативности деятельности органов власти. Оценка эффективности деятельности органов государственной власти РФ: проблемы, методы, основные технологии. Аттестация как комплексный метод оценки деятельности органов государственной власти.

### **Региональное управление и территориальное планирование**

Регион как объект управления. Территориальная организация, принципы и факторы развития современной российской экономики. Региональная политика РФ: понятие, сущность и виды. Формирование и реализация региональной политики. Функции управления экономикой региона. Прогнозирование и планирование в управлении экономикой региона. Организация регионального управления. Механизмы и технологии управления экономикой региона.

## **2. Рекомендуемая литература для подготовки к вступительному экзамену по направлению «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Региональное и муниципальное управление»)**

1. Атаманчук, Григорий Васильевич. Теория государственного управления: учебник. - Москва: Омега-Л, 2010. - (Университетский учебник). - 525 с.

2. Борисов, Николай Иванович. Государственная и муниципальная служба: учебное пособие для вузов / Борисов Н. И.; . - Москва: Кнорус, 2017. - (Бакалавриат). - 471 с.
3. Василенко, Ирина Алексеевна. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавров: для студ., обучающихся по специальности "Политология" / Василенко И. А.; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юрайт, 2013. - 495 с.
4. Васильев, Алексей Алексеевич. Система муниципального управления: учебник для студ. вузов, обучающихся по направлению "Экономика" и экономическим спец. / Васильев А. А.; . - 2-е изд., испр. и доп.. - Москва: Кнорус, 2013. - (Бакалавриат). - 733 с.
5. Вечканов, Григорий Сергеевич. Микроэкономика: учебник для бакалавров и специалистов / Вечканов Г. С., Вечканова Г. Р.; . - 4-е изд.. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2012. - (Стандарт третьего поколения). - 458 с.
6. Вечканов, Григорий Сергеевич. Экономическая теория: учебник для вузов : для бакалавров и специалистов / Вечканов Г. С.; . - 3-е изд.. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2012. - (Стандарт третьего поколения). - 511 с.
7. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие : для курсантов высших военно-учебных заведений Вооруженных Сил Рос. Федерации и студ. вузов / Кузнецов В. В., Ваховский В. В., Сайфутдинов Р. А. Рё РгСЪ.; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджетное образовательное учреждение высшего проф. образования "Ульян. гос. техн. ун-т". - Ульяновск: УлГТУ, 2012. - 144 с.
8. Гродский, Владимир Сергеевич. Экономическая теория: для бакалавров : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям "Экономика" и "Менеджмент" / Гродский В. С.; . - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2013. - (Стандарт третьего поколения). - 208 с.
9. Гукасян, Галина Мнацакановна. Экономическая теория: ключевые вопросы: учебное пособие / Гукасян Г. М.; . - 4-е изд., доп. и перераб.. - Москва: Инфра-М, 2013. - (Вопрос-ответ : сер. осн. в 2000 г. ). - 223 с.
10. Демин, Алексей Афанасьевич. Государственная служба в Российской Федерации: учебник для магистров: для студентов вузов, обучающихся по юридическим направлениям и специальностям / Демин А. А.; . - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юрайт, 2013. - (Магистр). - 425 с.
11. Управленческое консультирование: учебное пособие / сост. Т.Е. Минякова. - Ульяновск: УлГТУ, 2017. - 99 с. - Режим доступа: <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2017/247.pdf>.
12. Кабашов С. Ю. Урегулирование конфликта интересов и противодействие коррупции на гражданской и муниципальной службе: теория и практика: учебное пособие: по дисциплине региональной составляющей специальности "Государственное и муниципальное управление" / Кабашов С. Ю.; . - Москва: ИНФРА-М, 2014. - (Высшее образование - Бакалавриат: сер. осн. в 1996 г.). - 192 с.
13. Калининкова, Ирина Олеговна. Управление социально-экономическим потенциалом региона: учебное пособие по специальности "Государственное и муниципальное управление": [для бакалавров и специалистов] / Калининкова И. О.; . - Санкт-Петербург [и др. ]: Питер, 2012. - (Стандарт третьего поколения). - 234 с.
14. Кругман П.. Основы экономикс: перевод с английского / Кругман П., Веллс Р., Олни М.; . - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2012. - (Классический зарубежный учебник). - 876 с.
15. Кузнецов, Виталий Васильевич. Вопросы совершенствования структуры социально-экономической системы регионов в современных условиях развития / Кузнецов В. В., Минякова Т. Е., Тренгулов И. С.; М-во образования и науки Рос. Федерации, Ульян. гос. техн. ун-т. - Ульяновск: УлГТУ, 2013. - 89 с.

16. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / В. В. Кузнецов, М. В. Рыбкина, И. С. Большухина. – Ульяновск : УлГТУ, 2018. – 114 с. <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2017/323.pdf>
17. Кузнецов, Виталий Васильевич. Региональная экономика и управление [Текст]: учебное пособие (курс лекций) / Кузнецов В. В.; М-во образования и науки Рос. Федерации, Ульян. гос. техн. ун-т. - Ульяновск: УлГТУ, 2017. - 244 с. <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2017/90.pdf>
18. Кузнецов, В.В. Региональная экономика и управление: учебное пособие (курс лекций) / В.В. Кузнецов. – Ульяновск : УлГТУ, 2017. – 244 с. – Режим доступа: <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2017/90.pdf>.
19. Кузнецов, В. В. Государственное и муниципальное управление [электронный ресурс]: учебное пособие / В. В. Кузнецов, В. В. Ваховский, Р. А. Сайфутдинов, В. Ю. Михайлишин. – Ульяновск: УлГТУ, 2012. – 144 с. – Режим доступа: <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2015/212.pdf> – ЭБС «Эльбрус», свободный.
20. Кузнецов, Виталий Васильевич. Региональная экономика: курс лекций / Кузнецов В. В., Одарченко А. В. - Ульяновск: УлГТУ, 2012. - 118 с.
21. Кузнецов, В.В. Региональная экономика [электронный ресурс] / В. В. Кузнецов, А.В. Одарченко. – Ульяновск : УлГТУ, 2012. – 118 с. - Режим доступа: <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2012/Kuznecov.pdf> – ЭБС «Эльбрус», свободный доступ.
22. Кузнецов, Виталий Васильевич. Региональная экономика и управление [Текст]: учебное пособие (курс лекций) / Кузнецов В. В.; М-во образования и науки Рос. Федерации, Ульян. гос. техн. ун-т. - Ульяновск: УлГТУ, 2017. - 244 с. <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2017/90.pdf>
23. Курнышев, Валерий Васильевич. Региональная экономика. Основы теории и методы исследования: учебное пособие / Курнышев В. В., Глушкова В. Г.; . - Москва: Кнорус, 2010. - 256 с.
24. Менеджмент: учебник / Алексеев А. Н., Бурыкин Е. С., Горелов О. И. и др.; под общ. ред. И. Н. Шапкина. - Москва: Юрайт, 2013. - (Бакалавр. Углубленный курс). - 690 с.
25. Менеджмент: учебник / под общ. ред. И. Н. Шапкина. - Москва: Юрайт, 2011. - (Основы наук). - 690 с.
26. Менеджмент: учебник для бакалавров : по направлению "Менеджмент" / Песоцкая Е. В., Русецкая О. В., Трофимова Л. А. и др.; под ред. А. Н. Петрова ; С.-Петербург. гос. ун-т экон. и финансов. - 2-е изд., испр. и доп.. - Москва: Юрайт, 2014. - (Бакалавр. Углубленный курс). - 645 с.
27. Пирогова, Е.В. Управленческие решения: учебное пособие / Е.В. Пирогова. Ульяновск: УлГТУ, 2010. – 176 с. – Режим доступа: <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2010/Pirogova.pdf>.
28. Пирогова, Е.В. Управленческие решения: методические указания к практическим занятиям / Е.В. Пирогова. – Ульяновск: УлГТУ, 2010. – 100 с. Режим доступа: <http://venec.ulstu.ru/lib/disk/2010/Pirogova1.pdf>.
29. Попов, Виктор Николаевич. Системный анализ в менеджменте: учебное пособие по спец. "Менеджмент организации" / Попов В. Н., Касьянов В. С., Савченко И. П.; под редакцией В. Н. Попова. - 2-е изд., стер.. - Москва: КноРус, 2011. - 298 с.
30. Демография: учебное пособие / сост. М.В. Рыбкина.– Ульяновск: УлГТУ, 2021. – 146 с.
31. Симагин, Юрий Алексеевич. Территориальная организация населения и хозяйства: учебное пособие / Симагин Ю. А.; . - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: Кнорус, 2011. - 379 с.
32. Тебекин, Алексей Васильевич. Менеджмент организации: учебник для вузов / Тебекин А. В., Касаев Б. С.; . - 4-е изд., перераб. и доп.. - Москва: Кнорус, 2014. - 419 с.

33. Черепанов, Виктор Вениаминович. Основы государственной службы и кадровой политики: учебник для вузов / Черепанов В. В.; . - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити, 2012. - 679 с.

34. Региональное управление и территориальное планирование: учебник и практикум для академического бакалавриата : для студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям / Шедько Ю. Н., Басова М. М., Богдановский Д. Л. и др.; под ред. Ю. Н. Шедько. - 2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: Юрайт, 2017. - (Бакалавр. Академический курс). - Ч. 1. - 205 с.

35. Яновский В.В. Введение в специальность «Государственное и муниципальное управление» : учебное пособие / В.В. Яновский, С.А. Кирсанов. – М.: КНОРУС, 2010. – 208 с.

### **3. Вопросы вступительного экзамена по направлению «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Региональное и муниципальное управление»)**

1. Экономическая система как объект государственного регулирования.
2. Методы государственного регулирования.
3. Бюджетно-налоговая политика.
4. Денежно-кредитная политика.
5. Структурная политика.
6. Антимонопольная политика.
7. Инвестиционная политика.
8. Инновационная политика.
9. Демографическая политика и регулирование трудовых ресурсов.
10. Государственное регулирование природопользования и охраны окружающей среды.
11. Регулирование государственного сектора экономики и территории.
12. Регулирование реального сектора экономики и социальной сферы.
13. Регулирование внешнего сектора экономики и валютная политика.
14. Государство как субъект управления общественными процессами.
15. основополагающие принципы государственного управления.
16. Система органов государственной власти Российской Федерации.
17. Институт Президента РФ в системе управления государством.
18. Государственное управление сферами общественной жизнедеятельности.
19. Территориальная организация местного самоуправления.
20. Теоретико-методологические основы государственной и муниципальной службы.
21. Основные характеристики государственной и муниципальной службы.
22. Организационно-правовое строение государственной и муниципальной службы..
23. Отечественный исторический и зарубежный опыт организации и реформирования государственной и муниципальной службы.
24. Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих государственных решений.
25. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.
26. Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих государственных решений.
27. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений.
28. Организации, менеджеры и успешное управление.

29. Внутренняя среда организации.
30. Внешняя среда в бизнесе.
31. Коммуникации: понятие, элементы, процесс, барьеры коммуникаций.
32. Модели и методы принятия решений.
33. Руководство: власть и личное влияние.
34. Лидерство: стиль, ситуация и эффективность.
35. Муниципальное право как комплексная отрасль права.
36. Общие принципы местного самоуправления.
37. Территориальные основы местного самоуправления.
38. Организационно-правовые основы местного самоуправления.
39. Финансово-экономические основы местного самоуправления.
40. Полномочия местного самоуправления.
41. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления.
42. Маркетинговый подход к управлению продвижением территорий.
43. Оценка потенциала развития территории.
44. Формирование механизма стратегического управления муниципальным развитием.
45. Управление социально-экономическим развитием территории.
46. Региональное управление объектами и отношениями собственности.
47. Экономический потенциал региона и его оценка.
48. Особенности развития промышленности региона.
49. Особенности развития аграрно-промышленного комплекса региона.
50. Планирование и прогнозирование социально-экономического развития региона (области, района, города).
51. Интегральные показатели оценки эффективности государственного управления.
52. Оценка эффективности деятельности органов государственной власти РФ: проблемы, методы, основные технологии.
53. Аттестация как комплексный метод оценки деятельности органов государственной власти.
54. Формирование и реализация региональной политики.
55. Функции управления экономикой региона.
56. Прогнозирование и планирование в управлении экономикой региона.
57. Механизмы и технологии управления экономикой региона.
58. Бюджетная система России и механизм управления государственными и муниципальными финансами в РФ.
59. Принципы и источники формирования доходов бюджетов на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.
60. Формы, методы и функции государственного управления.